



Проектный офис МАОУ ДО ЦДТиИ «Родник»

Целевой блок	Цель	Внедрение проектного управления с целью обновления образовательной среды, систематизации и структурирования процессов в образовательной организации, преодоление дефицита управления		
	Задачи	обновление содержания, форм и средств управленческих механизмов в МАОУ ДО ЦДТиИ «Родник»;		
		стандартизация подходов к выполнению и отчетности по проектам;		
		выявление и обучение квалифицированных менеджеров проектов;		
обеспечение согласования целей и задач проектов с корпоративной стратегией.				
Содержательный блок	Компоненты проектного управления			
	Технология реализации проектов	Технология мониторинга и контроля	Объекты управления	Технология повышения компетенций сотрудников
	<p>Технология запуска проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение проекта, уровня сложности управления; - стандарт описания проекта; - утвержденный процесс запуска. <p>Технология реализации проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - шаблоны плана типовых проектов; - стандарт управления проектами; - процесс управления проблемами; - процесс внесения изменений. <p>Технология завершения проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> - передача результатов, фиксация ответственности; - процесс анализа и рефлексии 	<p>Описание структуры и функций проектного офиса \ проектного комитета \ отдельного сотрудника.</p> <p>Система контрольных точек*.</p> <p>*Контрольные точки (КТ) — значимые моменты проекта и зафиксированные сроки их достижения.</p> <p>Контрольная точка формулируется в результатах: срок, требование к приемке, кто принимает.</p> <p>Плюсы КТ в том, что исполнитель понимает, чего от него хотят и может действовать автономно. По КТ можно выстроить мотивацию сотрудников, заранее предупреждая риски</p>	<p>Объектами управления являются портфели проектов и программы их реализации</p>	<ul style="list-style-type: none"> - учебные модули по обучению; - учебные модули по использованию информационной системы

Организация процесса внедрения проектного офиса в управленческие механизмы ОО

1. Создание на базе МАОУ ДО ЦДТиИ «Родник» модели управления организацией на основе «проектного офиса»;
2. Разработка пакета нормативно – правовых документов и методических рекомендаций для педагогических работников, занимающихся в сфере проектного управления;
3. Создание дидактических и презентационных материалов, описывающих эффективные пути внедрения проектного офиса в ОО;
4. Организация сетевого взаимодействия МАОУ ДО ЦДТиИ «Родник» и общеобразовательных учреждений г. Краснодара по вопросам организации проектного управления;
5. Повышение уровня профессионального мастерства педагогов и повышение уровня управленческих механизмов в образовательной организации в области проектного управления.

Методы

– словесные;
– наглядные;
– практические;
– проблемные;
– мониторинг.

Формы

- целевые семинары-практикумы;
- мастер-классы;
- тренинговые занятия.

Принципы

- целостности: создание системы условий для развития образовательной организации с помощью точно избранных мер и средств;
- проектности: взаимосвязанная совокупность мероприятий, направленных на достижение конкретных целей и получение ожидаемых результатов путем решения соответствующих задач;
- оптимальности: получение наивысших возможных результатов при наименьших затратах;
- субъективности: создание пространства для активизации всех участников процесса: педагогов, родителей, социальных партнеров, обучающихся;
- инновационности: разработка новых методов управления образовательной организацией.

Показатели

Компетентность проектного комитета МАОУ ДО ЦДТиИ «Родник» по вопросам организации проектного управления ОО

Компетентность рабочих групп МАОУ ДО ЦДТиИ «Родник» по вопросам реализации портфеля проектов ОО

Повышение эффективности управленческих механизмов в МАОУ ДО ЦДТиИ «Родник» посредством создания единой системы управления разными направлениями деятельности (рассматриваемыми как проекты), через внедрение проектного офиса, единое информационное пространство которого основывается на платформе «Битрикс24»

Продукты:

- апробированная модель управления образовательными организациями на основе «проектного офиса»;
- методические рекомендации для педагогических работников, занимающихся деятельностью в сфере проектного управления;
- пакет нормативно – правовых документов по теме проектного управления;
- дидактические и презентационные материалы проведенной работы.

Технологический блок

Контрольно-результативный блок

